



МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ «ГОРОД ХАСАВИЮРТ»
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ

«Средняя общеобразовательная школа №3 им. С.А. Джанхуватова»

РД,368001 г. Хасавюрт, ул. Имама Шамиля,56

е-mail: hassosh3@mail.ru

тел.8(87231)5-23-5

«РАССМОТРЕНО»:

На педагогическом совете

МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова»

Протокол № 5 от «30» «03» 2021 г.

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор МКОУ «СОШ №3
им. С.А. Джанхуватова»

Д.М. Акаев/
«30» «03» 2021 г.

**Среднесрочная программа развития
МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова»**

г. Хасавюрт 2021 г.

Паспорт программы

<p>Наименование программы</p>	<p>Среднесрочная программа развития муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №3 им. С.А. Джанхуватова» города Хасавюрт, Республики Дагестан</p>
<p>Цель и задачи программы</p>	<p>Единая цель Программы – создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рисков профилей за счёт реализации антирисковых программ.</p> <p>Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы» Цель: Определение комплекса мер, направленных на повышение уровня оснащённости школы. Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Анализ имеющихся материально-технических условий для осуществления образовательной деятельности; - Создание условий для обеспечения полноценного функционирования учебных кабинетов, административных помещений и мест проведения культурно-спортивных мероприятий; - Обеспечение качественного досуга к высокоскоростному Интернету учебных классов; - Приобретение оборудования для специализированных классов; - Проведение капитального ремонта актового зала. <p>Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности Цель: Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы. Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> -- Обеспечить ОО ресурсами, позволяющими организовывать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование (оборудовать кабинет математики и 2 кабинета для внеурочной деятельности); - Увеличить долю педагогов ОО, использующих в ежедневной практике преподавания технологии тьюторства, методы диагностического формирующего оценивания; - Реализовать школьную Программу работы с неуспевающими обучающимися; - Сократить долю/численность обучающихся с трудностями в учебной деятельности; - Увеличить долю обучающихся, в том числе с рисками учебной неуспешности, включенных во внеурочную деятельность дополнительное образование; - Организовать психологическую поддержку и тьюторское сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности;

<p>Целевые индикаторы и показатели программы</p>	<p>Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»</p> <p>Цель: Совершенствование инфраструктуры ОУ, способной обеспечить качественное проведение образовательного процесса.</p> <p><i>Показатели:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доля фонда учебников и методических пособий от общего фонда учебников, методических пособий, литературы, имеющихся в информационно-библиотечном центре образовательной организации; 2. Для кабинетов образовательной организации, оснащённых мебелью в соответствии с современными требованиями; 3. Скорость Интернет-соединения увеличится до 100 Мбит/сек.; 4. Доля педагогических работников (в том числе молодых педагогов), повысит профессиональную квалификацию на курсах повышения квалификаций по ведению своей деятельности. <hr/> <p>Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</p> <p>Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.</p> <p><i>Показатели:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы; 2. Наличие Положения по работе со слабоуспевающими учащимися; 3. Доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах; 4. Количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах; - Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР; 5. Количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании; 6. Количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами.
<p>Методы сбора и обработки информации</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов, обучающихся с рисками учебной неуспешности; - Посещение уроков с целью выявления объективности оценивания обучающихся; - Проведение мониторинга качества образования; - Консультации, индивидуальные беседы с участниками образовательного процесса; - Диагностика пед. технологий, методик, приемов, используемых педагогами школы образовательном процессе.

Сроки и этапы реализации программы	<p>с 01.04.2021г. по 31.12.2021г.</p> <p>Этапы реализации проекта:</p> <p>Первый этап (II квартал 2021 года) - аналитико-диагностический, подготовительный.</p> <p>Цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведение аналитической и диагностической работы; - разработка и утверждение школьного проекта.; -реализация плана дорожной карты, разработка и внедрение целевых подпроектов. <p>Второй этап (III- IV квартал 2021 года) - этап промежуточного контроля и коррекции этап полной реализации проекта.</p> <p>Цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - отслеживание и корректировка результатов реализации программы, апробация и экспертная оценка информационного обеспечения образовательного процесса; - подведение итогов реализации проекта распространение опыта работы.
Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	<ol style="list-style-type: none"> 1. Программа повышения уровня материально-технического оснащения школы; 2. Программа снижения дефицита педагогических кадров в МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова» 3. Программа по преодолению рисков учебной неуспешности у обучающихся.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<p>Риск 1. «Низкий уровень оснащения школы» Ожидаемый результат - укрепление материально-технической базы, отвечающей требованиям качественной подготовки учащихся.</p> <p>Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. Снижение доли обучающихся рисками учебной неуспешности.</p>
Исполнители	Администрация, педагогический коллектив школы

Основное содержание

1. Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения

Единой целью Программы является создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рисков профилей за счёт реализации антирисковых программ. Указанная цель будет достигнута путём решения целей и задач, направленных на преодоление рисков профилей. В МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова» выявлены два рискованных профиля.

Риск 1. «Низкий уровень оснащения школы».

Цель: Определение комплекса мер, направленных на повышение уровня оснащённости школы.

Задачи:

- Анализ имеющихся материально-технических условий для осуществления образовательной деятельности;
- Создание условий для обеспечения полноценного функционирования учебных кабинетов,

- административных помещений и мест проведения культурно-спортивных мероприятий;
- Обеспечение качественного досуга к высокоскоростному Интернету учебных классов;
 - Приобретение оборудования для специализированных классов;
 - Проведение капитального ремонта актового зала.

Риск 2. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

Цель: Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы.

Задачи:

- Обеспечить ОО ресурсами, позволяющими организовывать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование (оборудовать кабинет математики и 2 кабинета для внеурочной деятельности);
- Увеличить долю педагогов ОО, использующих в ежедневной практике преподавания технологии тьюторства, методы диагностического формирующего оценивания;
- Реализовать школьную Программу работы с неуспевающими обучающимися;
- Сократить долю/численность обучающихся с трудностями в учебной деятельности;
- Увеличить долю обучающихся, в том числе с рисками учебной неуспешности, включенных во внеурочную деятельность дополнительное образование;
- Организовать психологическую поддержку и тьюторское сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности;

Целевые показатели и индикаторы цели

Риск 1. «Низкий уровень оснащения школы»

Цель: Совершенствование инфраструктуры ОУ, способной обеспечить качественное проведение образовательного процесса.

Показатели:

1. Доля фонда учебников и методических пособий от общего фонда учебников, методических пособий, литературы, имеющихся в информационно-библиотечном центре образовательной организации;
2. Для кабинетов образовательной организации, оснащённых мебелью в соответствии с современными требованиями;
3. Скорость Интернет-соединения увеличится до 100 Мбит/сек.;

Доля педагогических работников (в том числе молодых педагогов), повысит профессиональную квалификацию на курсах повышения квалификаций по ведению своей деятельности.

Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Показатели:

1. Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;
2. Наличие Положения по работе со слабоуспевающими учащимися;
3. Доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах;
4. Количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах;
- Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;
5. Количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании;
6. Количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами.

Показатели:

- Количество вакантных должностей согласно кадровому прогнозу;
- Наличие положительного решения о введении должности учителя-логопеда;
- Наличие договоров «О сетевом сотрудничестве и взаимодействии», «Об оказании логопедических услуг»;
- Доля родителей, удовлетворенных качеством преподавания;
- Доля педагогов, принявших участие в стажировке;
- Доля педагогов школы, использующих современные педагогические технологии;
- Доля педагогов, прошедших профессиональную переподготовку.

Риск 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Показатели:

- Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;
- Наличие Положения по работе со слабоуспевающими учащимися;
- Доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах;
- Количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах;
- Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;
- Количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании;
- Количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ Жаровская ООШ – МКОУ Вигская СОШ)

4. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и антирисковых программ по соответствующим направлениям, активированным школой.

Направление в соответствии с риском	Предлагаемые меры преодоления рисков	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
1. «Низкий уровень оснащения школы»	1.Повышение уровня оснащения школы через обновление мебели, спортивного и учебного оборудования кабинетов естественно-научного цикла,цифрового оборудования	1. Косметический ремонт кабинетов.	Июль-август 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		2. Замена люминесцентных ламп на светодиодные	Июль-август 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		3. Приобретение ученической мебели	Март-май 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		4. Приобретение спортивного инвентаря	Сентябрь-октябрь 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		5. Приобретение учебно-наглядных пособий	Июль-август 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		6. Приобретение интерактивного и мультимедийного оборудования	В течении 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		7. Приобретение компьютерной техники и оргтехники	В течении 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		8. Пополнение учебно-литературной базы	В течении 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
		9. Приобретение технического оборудования для школьной столовой	В течении 2021г.	Директор, зав. хозяйственной частью
	2.Поиск социальных партнеров по финансированию создания образовательной среды	1.Создаия образовательной среды в режиме инклюзии	В течении 2021г.	Директор

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
2. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»	Выявить причины учебной неуспешности	Проведение диагностики по выявлению причин школьной неуспешности	Май 2021 года	Заместитель директора по УВР	Обучающиеся 5-9 классов их родители, учителя-предметники, работающие в этих классах
	Совершенствовать компетенции педагогических работников по преодолению учебной неуспешности	Организация прохождения курсовой подготовки по проблемам учебной неуспешности	Апрель - август 2021 года	Администрация	Педагоги, по предметам которых обучающиеся показывают низкие образовательные результаты,
		Разработка графика посещения уроков «Организация учебной деятельности на уроке»	Сентябрь — ноябрь 2021 года	Администрация	Учителя- предметники, работающие на всех уровнях общего образования
		Проведение Марафона инновационных идей	Ноябрь 2021 года	Администрация	Весь педагогический коллектив
		Включение в план методической работы направления «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности»	Август 2021 год	Заместитель директора по УВР	Руководители ШМО
	Обеспечить эффективное взаимодействие с участниками образовательных отношений по преодолению учебной неуспешности.	Проведение практикума для учителей-предметников «Как взаимодействовать с родителями по преодолению учебной неуспешности»	Октябрь 2021 года	Администрация	Учителя- предметники
		Проведение мастерской мастер-классов «Эффективные способы взаимодействия с родителями для решения проблем в обучении»	Сентябрь 2021 года	Руководитель ШМО классных руководителей	Классные руководители 1-11 классов
		Разработка методических рекомендаций по преодолению учебной неуспешности специалистами ППк	Август 2021 года	Председатель ППк	Педагог-психолог, учитель-логопед, социальный педагог, дефектолог
	Усовершенствовать внутришкольную систему оценки качества образования	Организация персонального контроля педагогов, у которых низкий уровень оценочных показателей	Сентябрь-декабрь 2021 года	Администрация	Учителя- предметники
		Включение в Положение о ВСОКО	Август 2021 года	Директор	Заместитель директора по УВР

5. Механизм реализации программы

- Руководителем программы является руководитель образовательной организации, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.
 - В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы
 - Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы.
 - Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов. По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработана программа:
- 1) Программа повышения уровня материально-технического оснащения МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова» г. Хасавюрт
 - 2) Программа снижения дефицита педагогических кадров в МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова» г. Хасавюрт
 - 3) Программа по преодолению рисков учебной неуспешности у обучающихся
 - Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.
 - Сотрудничество участников программы (МКОУ «СОШ №3 им. С.А. Джанхуватова» г. Хасавюрт), муниципальный координатор (специалист УО г. Хасавюрт), куратор - МКОУ «Гимназия №1» г. Хасавюрт) осуществляется при помощи телефонной связи, ВКС, мессенджеров, посредством электронной почты.
 - Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.